

APSTIPRINĀTS
SIA "Daugavpils ūdens" 2021.gada 12.februāra
dalībnieku sapulcē, prot. Nr.2021/2
Daugavpils pilsētas domes

Izpilddirektore _____ S.Šņepste



SABIEDRĪBAS AR IEROBEŽOTU ATBILDĪBU "DAUGAVPILS ŪDENS"



**RĪCĪBAS PLĀNS
2021. GADAM**

SIA „DAUGAVPILS ŪDENS” RĪCĪBAS PLĀNS 2021. GADAM

SIA „Daugavpils ūdens” (turpmāk – Uzņēmums) **stratēģiskais virsmērķis** ir ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšana Daugavpils pilsētas teritorijā esošajiem iedzīvotājiem, pašvaldības iestādēm un citām juridiskajām un publiskajām personām (turpmāk – Patērētāji) pamatojoties uz 01.12.2020. ar Domi noslēgto līgumu par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu.

Uzņēmums stratēģiskā virsmērķa sasniegšanai īsteno šādus tam noteiktos **mērķus**:

1. ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšana atbilstoši normatīvajos aktos paredzētajām prasībām dzeramajam ūdenim un notekūdeņu attīrīšanai,
2. dzeramā ūdens ieguves, uzkrāšana, sagatavošana lietošanai un piegādes līdz Patērētājiem nodrošināšana, t.sk. centralizētās ūdensapgādes sistēmas ekspluatācija un uzturēšana,
3. notekūdeņu savākšana centralizētajā kanalizācijas sistēmā un novadīšana līdz NAI, notekūdeņu attīrīšana un novadīšana vidē, t.sk. centralizētās kanalizācijas sistēmas ekspluatācija un uzturēšana,
4. Uzņēmuma efektīvas darbības un pārvaldības nodrošināšana,
5. Ūdenssaimniecības attīstības un citu projektu ar ES līdzfinansējumu realizācija.

Nr. p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpildes termiņš	Atbildīgais (amats)
1.	Sniegt ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus atbilstoši normatīvajos aktos paredzētajām prasībām dzeramajam ūdenim un notekūdeņu attīrīšanai				
1.1.	Uzturēt ūdensapgādes pakalpojumu kvalitāti	Regulāri kontrolēt dzeramā ūdens ražošanas un patērēšanas procesus	Izmeklēšanas paraugu skaits ūdensapgādes tīklos 137 gab. Izmeklēšanas paraugu skaits ūdensgūtnēs un ūdens attīrīšanas iekārtās 1031 gab.	2021. gads	Ūdens kvalitātes kontroles laboratorija (ŪKKL) vadītājs Ūdensgūtnes un ūdens attīrīšanas iekārtu nodaļas (ŪŪAI) vadītājs
1.2.	Veikt vides piesārņošanas novēršanas pasākumus	Regulāri kontrolēt kanalizācijas un notekūdeņu savākšanas procesus un attīrīšanas sistēmas darbību	Izmeklēšanas paraugu skaits kanalizācijas tīklos 320 gab. Izmeklēšanas paraugu skaits notekūdeņu attīrīšanas iekārtās 420 gab.	2021. gads	Kanalizācijas attīrīšanas iekārtu nodaļas (KAI) vadītāja
2.	Nodrošināt dzeramā ūdens ieguvī, atdzelžošanu, attīrīšanas un novadīšanu līdz Patērētājiem				
2.1.	Palielināt ūdensapgādes pakalpojumu izmantošanas īpatsvaru	Veicināt centralizētas ūdensapgādes pakalpojuma pieejamības pieaugumu (% no iedzīvotāju skaita), izpildot rīcības plāna 2.2. punktā paredzētos pasākumus Veicināt centralizētas ūdensapgādes pakalpojuma izmantošanas pieaugumu (% no iedzīvotāju skaita), izpildot rīcības plāna 2.2., 2.3. punktā paredzētos pasākumus	Pakalpojuma pieejamības pieaugums līdz 92,9% Pakalpojuma izmantošanas pieaugums līdz 87,3%	2021. gads 2021. gads	Tehniskais direktors

Tabulas turpinājums

Nr. p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpildes termiņš	Atbildīgais (amats)
2.2.	Attīstīt jaunus ūdensapgādes tīklus	Izbūvēt ūdensapgādes tīklus pieejama Uzņēmuma un pašvaldības finansējuma apjomā un saskaņā ar Stratēģiju	0,200 km	2021. gads	Tehniskais direktors
		Izbūvēt ūdensapgādes tīklus Judovkas rajonā projekta par ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas attīstību Judovkas rajonā, Daugavpilī ietvaros	2,1 km no 10,4 km (kopējais garums)	2021. gads	Projekta ieviešanas vienības (PIV) vadītāja
2.3.	Pārbūvēt un atjaunot ūdensapgādes tīklu	Pārbūvēt ūdensapgādes tīklus, veicot tīklu remontdarbus avāriju gadījumos, kā arī veicot tīklu rekonstrukcijas darbus	1,000 km	2021. gads	Tehniskais direktors
		Samazināt ūdens zudumus / noturēt tehniski pamatota līmeņa ietvaros (līdz 16%)	Zem 16%	2021. gads	
3.	Nodrošināt notekūdeņu savākšanu no Patērētājiem, novadīšanu uz NAI, attīrīšanu un attīrīto notekūdeņu novadīšanu līdz izteikai ūdenstilpē				
3.1.	Palielināt kanalizācijas pakalpojumu izmantošanas īpatsvaru	Veicināt centralizētas kanalizācijas pakalpojuma pieejamības pieaugumu (% no iedzīvotāju skaita), izpildot rīcības plāna 3.2. punktā paredzētos pasākumus	Pakalpojuma pieejamības pieaugums līdz 92,2%	2021. gads	Tehniskais direktors
		Veicināt centralizētas kanalizācijas pakalpojuma izmantošanas pieaugumu (% no iedzīvotāju skaita), izpildot rīcības plāna 3.2., 3.3. punktus paredzētos pasākumus	Pakalpojuma izmantošanas pieaugums līdz 84,0%	2021. gads	
3.2.	Attīstīt jaunus kanalizācijas tīklus	Izbūvēt kanalizācijas tīklus pieejama Uzņēmuma un pašvaldības finansējuma apjomā un saskaņā ar Stratēģiju	0,400 km	2021. gads	Tehniskais direktors
		Izbūvēt kanalizācijas tīklus Judovkas rajonā projekta par ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas attīstību Judovkas rajonā, Daugavpilī ietvaros	2,5 km no 9,4 km (kopējais garums)	2021. gads	PIV vadītāja
3.3.	Pārbūvēt un atjaunot kanalizācijas tīklu	Pārbūvēt kanalizācijas tīklus, veicot tīklu remontdarbus avāriju gadījumos, kā arī veicot tīklu rekonstrukcijas darbus	1,000 km	2021. gads	Tehniskais direktors

Tabulas turpinājums

Nr. p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpildes termiņš	Atbildīgais (amats)
4.	Nodrošināt Uzņēmuma efektīvu darbību un pārvaldību				
4.1.	Materiāli tehniskās bāzes uzturēšana un modernizēšana	Modernizēt materiāli tehnisko bāzi: tehnoloģisko iekārtu, mašīnu un pārējie pamatlīdzekļu ¹ iegāde 1. ŪKKL Ūdens destilators 2. ŪKKL Koloniju skaitītājs 3. ŪKKL Spektrofotometrs 4. KAI KSS "Kokneses" Ozonēšanas sistēma OzoPipe 5. KAI KSS "Kokneses" sūknis Flygt 6. KAI KSS "Kalkūni" nažveida aizbīdnis AVK 7. KAI Suspendēto cietvielu mērītājs SOLITAX	7 gab.	2021. gads	Tehniskais direktors
4.2.	Uzņēmuma saimnieciskās darbības izdevumu optimizācijā	Noturēt izdevumu apjomu apstiprinātā sociāli ekonomiskās attīstības plānā noteiktās robežās	100%	2021. gads	Valdes loceklis Ekonomists
4.3.	Uzlabot Uzņēmuma naudas plūsmu	Uzlabot debitoru parādu atgūšanu	Samazināt DAP līdz 48 dienām	2021. gads	
4.4.	Uzturēt konkurētspējīgus tarifus	Nodrošināt darbības veikšanai atbilstošus un lietotājiem pieņemamus tarifus	Atbilstoši SPRK padomes lēmumam Nr.1/2 "Ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu aprēķināšanas metodika"	2021. gads	
4.5.	Nodrošināt konkurētspējīgu un profesionālu personālu	Veikt darbinieku atestāciju struktūrvienību vadītāju un speciālistu (profesijas kods saskaņā ar Profesiju klasifikatoru no 1 līdz 3) atestāciju saskaņā ar Uzņēmuma procedūru "Personāla vadīšana"	100% atestēts personāls	2021. gads	Personāla inspektors Struktūrvienību vadītāji

¹ Stratēģijā tiek iekļauti tikai lielas tehnoloģiskas iekārtas, mašīnas un pārējie pamatlīdzekļi

Tabulas turpinājums

Nr. p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpildes termiņš	Atbildīgais (amats)
4.6.	Sabiedrības informēšana un izglītošana	Informēt klientus par aktualitātēm un novitātēm ūdenssaimniecības jomā	<ol style="list-style-type: none"> Publicēti: 2 sludinājumi, 2 raksti un 15 paziņojumi Organizēti 2 TV raidījumi, Sagatavots 1 radio paziņojums Izdotas 8 Uzņēmuma informatīvās lapas "Ūdens info" un 1 gada pārskats Nodrošināta Uzņēmuma objektu apmeklējuma iespēja vismaz 3 grupām (skolēniem, studentiem, pasniedzējiem) Organizēts 1 pasākums bērniem starptautiskās ūdens dienas ietvaros 	2021. gads	Reklāmas/ komercdarbību pakalpojuma speciālists
5.	Realizēt ūdenssaimniecības attīstības un citus ar ES līdzfinansējumu projektus				
	Kontrolēt ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu rekonstrukcijas un paplašināšanas izpildi atbilstoši ES līdzfinansētajiem projektiem pakalpojumu apjoma un pieejamības palielināšanai	<p>Turpināt ES KF projekta "Ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas attīstība Judovkas rajonā, Daugavpilī" Nr.5.3.1.0/18/I/001 realizāciju</p> <p>Turpināt ES ERAF projekta "Energoefektivitātes paaugstināšana Daugavpils pilsētas pašvaldības kapitālsabiedrības ēkās – Ūdensvada ielā 3, Daugavpilī" Nr.4.2.2.0/18/I/008 realizāciju</p>	Pabeigti būvdarbi	2021. gads	PIV vadītāja
			Pabeigti būvdarbi	2021. gads	Tehniskais direktors

SIA „Daugavpils ūdens” valdes locekle

J.Lapinska

Izpildītājs E.Račko 65447819 edgars@daugavpils.udens.lv